

Michel BADRÉ

Ingénieur général du GREF

Né le 08 03 1948

Adresse : 14 rue de l'Abbé de l'Épée
75005 PARIS

Téléphone : 01 42 19 13 50 (bureau)
06 87 48 16 98 (mobile)

Courriel : michel.badre@developpement-durable.gouv.fr

Curriculum vitae

2003 – 2008 : membre de l'Inspection Générale de l'Environnement (Conseil général de l'environnement et du développement durable – CGEDD - depuis juillet 2008)

Animateur du 2^{ème} collège de l'IGE (espaces naturels et cadre de vie) depuis 2005

Participation à de nombreuses missions, dont :

- mission RGPP du MEEDDAT (2007-2008)
- Missions du CAS sur la valeur du carbone, et sur la valorisation de la biodiversité (2008)
- Pilotage de la mission sur l'application de la directive « projets » (autorité environnementale) (2007)
- Co-pilotage (avec J.D. Blanchet, membre du CGPC) du débat public sur les transports dans la vallée du Rhône et l'arc languedocien (« débat VRAL ») (2006)
- Pilotage des deux audits de modernisation (« audits Copé ») sur Natura 2000 (2006)
- Missions spécialisées sur les risques naturels, et sur la constructibilité derrière les digues (2005-2006)
- Mission d'expertise sur le risque d'éboulement de Séchilienne (2005)
- Missions d'inspection diverses : IRSN, Muséum, PN des Pyrénées et des Cévennes, Conservatoire du Littoral, ADEME
- Missions spécialisées diverses : neige de culture, comité d'évaluation du PREDIT, pilotage des établissements publics du MEDD, fiscalité du patrimoine naturel, stratégie du patrimoine naturel, observatoire des missions et métiers du MAP, etc.
- Direction par interim en 2003 et 2004 du GIP ECOFOR (regroupement des organismes intervenant dans la recherche sur les écosystèmes forestiers : CNRS, INRA, CEMAGREF, CIRAD, IRD, etc.)
- Appui à la mission parlementaire sur la filière bois du député Juillot (2003)

1999-2002 : Directeur Général Adjoint de l'Office National des Forêts (EPIC de 11 000 salariés, CA # 500 M€)

Les attributions du DGA dans l'organisation de l'époque (DG de profil « politique ») étaient les suivantes :

- management opérationnel de l'ensemble des activités de l'ONF
- gestion de la crise faisant suite aux tempêtes de 1999 (adaptation en urgence de l'organisation interne, commercialisation des bois, reconstitution)
- remise en ordre de marche de l'établissement après les tempêtes :
 - o responsabilité technique et financière de la négociation du contrat 2001-2006 avec l'Etat (conclu à l'automne 2001)
 - o définition et mise en place entre l'été 2001 et l'été 2002 de la nouvelle organisation requise par le contrat Etat-ONF : réduction des effectifs, suppression d'un niveau hiérarchique, passage de 25 à 10 directions territoriales, redéfinition de tous les postes de travail en fonction des besoins nouveaux, remise en appel de candidature des 7000 postes de fonctionnaires et affectation de tous les agents à leurs nouveaux postes (fait à l'été 2002)
 - o mise en place du dispositif de pilotage par objectifs des DT et agences, et de la certification ISO 9001 (certification obtenue en 2003)

1998-1999 : Directeur de l'Institut de Développement Forestier, organisme associatif de recherche appliquée et développement au bénéfice de la forêt privée (40 salariés dont 20 ingénieurs chercheurs, CA constitué de représentants des propriétaires forestiers privés)

1992-1997 : Directeur Régional de l'ONF en Franche-Comté (900 salariés de droit public ou privé, gestion de 400 000 ha de forêts appartenant à plus de 1800 collectivités, enjeux économiques et environnementaux importants, climat social interne complexe)

1986-1992 : Directeur Régional de l'ONF en Champagne-Ardenne (600 salariés, gestion de forêts moyennement productives, en zone rurale peu peuplée)

1978 – 1985 : Chef du département commercial puis adjoint au directeur économique et financier à la direction générale de l'ONF : responsabilité fonctionnelle des ventes de bois de l'ONF et relations avec les industriels de la filière, puis pilotage des activités commerciales, juridiques et informatiques de la DG de l'ONF - mise en place du 1^{er} schéma directeur informatique de l'établissement)

1975 - 1978 : Chef du centre ONF de Colmar (68) : responsabilité d'une unité de gestion de 20 000 ha de forêts publiques, avec exploitation des bois en régie directe

1972-1975 : Chef du service de restauration des terrains en montagne des Hautes-Alpes, à Gap : responsabilité d'un service – bureau d'études chargé d'expertise et de travaux de prévention des risques naturels en montagne et de lutte contre les érosions

Divers :

- membre du conseil scientifique du GIP ECOFOR
- membre du comité de déontologie de l'INERIS
- expert pour l'Agence nationale de la recherche (ANR) et pour l'agence d'évaluation de la recherche et de l'enseignement supérieur (AERES), sur des évaluations ou appels à propositions portant sur forêt et biodiversité (1 à 2 expertises ponctuelles par an)
- membre de l'ICAT, instance de conseil et d'appui technique sur les risques mise en place par la direction chargée des risques au MEDD puis MEEDDAT (1 à 2 dossiers d'expertise par an)

- bonnes connaissances et forte pratique, maintenue, de la montagne en été et hiver (niveau accompagnateur)
- anglais lu, écrit, parlé

Formation initiale :

- Ecole Polytechnique (67)
- Ecole Nationale du Génie Rural, des Eaux et des Forêts (70-72)