

La prospective du présent pour accompagner le mouvement de la société

Edith HEURGON

Directrice du Centre culturel international de Cerisy¹
Conseillère en prospective

Pour appréhender les enjeux collectifs de demain, la *prospective du présent* constitue une démarche pertinente. À la fois "lecture aiguë" de la société, interprétation dynamique de l'innovation et démarche de débat, elle rencontre la maïeutique et s'oppose à la tyrannie de l'urgence. Introduite dans *Prospective, débat et décision publique* (1998)², elle se met en œuvre dans diverses situations (dans les entreprises, les collectivités territoriales) et s'invente depuis le début des années 2000, notamment au travers d'une série de rencontres³ au Centre culturel international de Cerisy.

Considérant le présent *comme le seul temps qui soit véritablement à nous*, et dans lequel, à condition de vouloir les regarder, *il y a plus de choses à voir qu'on ne le suppose*, cette démarche de « prospective partagée » s'efforce de faire advenir des *devenirs souhaitables* capables d'ouvrir le champ des possibles et favoriser leur mise en œuvre par l'action collective des acteurs.

Adoptant un « principe d'optimisme méthodologique », elle vise à développer une *intelligence collective* des situations, en articulant savoirs experts, savoirs profanes et expériences sensibles. Plutôt que de diagnostiquer les seuls dysfonctionnements, elle vise à décaler les regards, à percevoir ce qui fonctionne, les germes de futur qui sont déjà là sous nos yeux à condition qu'on dispose des bonnes lunettes et qu'on sache reconnaître les capacités d'innovation des personnes dans leur vie quotidienne. Et dans la mesure où leurs initiatives vont dans le sens des futurs souhaitables (que le débat a construits), alors elle les utilise comme leviers de changement.

La démarche sera illustrée par des exemples pris notamment dans le domaine des transports, des services postaux ou des ruralités en devenir.

¹ www.ccic-cerisy.asso.fr

² Rapport au Conseil économique et social, republié sous le titre *Demain est déjà là*, éditions de l'Aube, 1999, de Jean-Paul Bailly, président de la RATP, devenu président de La Poste,

³ **colloques de Cerisy** sur la prospective (publiés aux éditions de l'Aube) : *Prospective pour une gouvernance démocratique* (2000), *Expertise, débat public : vers une intelligence collective* (2001), *Les nouvelles raisons du savoir* (2002), *Les « Nous » et les « Je » qui inventent la cité* (2003), *Vers des civilisations mondialisées : de l'éthologie à la prospective* (2004), *La nuit en question(s)* (2005), *Le développement durable, c'est enfin du bonheur!* (2006), *L'économie des services pour un développement durable* (L'Harmattan 2007).